

# SOCIOS

Numéro 10 - Janvier 2017

*Mag*

Dossier du numéro  
**Formation des jeunes**

Interview  
**Fathi GARGOURI**



## LE CLUB

un complexe ambitieux  
digne de la région de Sfax

*du Club*

بکبارنا.. و صغارنا..

AD VITAM ETERNAM

# ارخص الاسعار



**LASSA**  
TYRES

**PIRELLI**

 **MICHELIN**

## Vente et Services Pneumatiques



**Des Remises pour les Sociétés**

**Adresse: Route De Gremda Km 2 Sfax**

**GSM: 20 308 274**

**www.facebook.com/AYADI.PNEUS**

## Sommaire

|   |    |
|---|----|
| Éditorial                               | 5  |
| متى يستيقظ اهل الكهف ...                | 7  |
| أكاديمية سوسيوس كرة القدم بتونس العاصمة | 9  |
| Le Club du Club                         | 12 |
| Socios CSS Europe                       | 16 |
| سوسيوس التّادي الرّياضي الصّفاقسي       | 19 |
| Smart Stadium                           | 20 |
| حوار مع السيد عبد الحق العلامي          | 23 |
| Centres de formation en Afrique         | 24 |
| المستقبل... عبر الإحتراف                | 27 |
| La formation des jeunes sportifs        | 28 |
| حوار مع السيد فتحي القرقوري             | 33 |
| الإنجازات والمشاريع                     | 35 |
| الإحصائيات لسنة 2016                    | 37 |

# Det

## قوة النظافة



**Sodet**  
شركة مواد التنظيف لتونس  
Société de Détergents de Tunisie  
www.sodet.com.tn  
Tél. : +(216) 74 45 46 80

## هيكل السوسيوس... سور يحمي قلعة الاجداد

هذا السور المتكون حاليا من 7000 منخرط (من بينهم 5000 منخرط منتظم الدفع) يجب علينا مواصلة بنائه و تشييده حتى يصبح شاهقا مهابا يضم جميع الاحباء و الكفاءات.

أكثر من ثمان سنوات مرت على وضع حجر الاساس لهذا السور و البناء لايزال مستمرا بل يجب ان يدخل مرحلة جديدة تعتمد على استغلال و تثمين قاعدة البيانات الحالية التي من شأنها أن تساعدنا على امضاء الاتفاقيات التجارية و الحصول على امتيازات للمنخرطين تجعلنا اسرع وانجح في استقطاب الوافدين الجدد على الهيكل.

ورشة البناء هذه رفعت منذ البداية شعار الدوام "AD VITAM ETERNAM" ثم عززته بشعار " مع بعضنا اقوى" لذلك وجب على هيكل السوسيوس و مكتبه مزيد الانفتاح على المنخرطين و محاولة ادماج اكبر عدد منهم في خلايا العمل الدؤوب و التواصل معهم بمزيد من الشفافية و كثير من اللقاءات و الاجتماعات و الحوارات حتى يكون البناء متناسقا متينا جميلا.

فكلما انفتح الهيكل على منخرطيه كلما زاد احساسهم بالانتماء و بالتالي انخرطهم التام بالمال و بالجهد و بالافكار...و كلما توقع الهيكل على نفسه و ابتعد عن المنخرطين كلما اكتفى هؤلاء بدعم مادي يمثل لهم اقل واجب و اضعف الايمان نحو ناديتهم.

عاش النادي الرياضي الصفاقسي قلعة الاجداد و فخر الابداء.

عاش هيكل السوسيوس سورا شامخا يحمي قلعة الاجداد.

ثامر الفندري

شرف كبير احضى به بتكليفه بكتابة افتتاحية العدد العاشر من مجلة "Socios Mag" هذا العدد يصدر غنيا بالمقالات المتصلة بهيكل السوسيوس انطلاقا من قيمه و مبادئه مرورا بمستجداته وصولا لمشاريعه المستقبلية. بالاضافة لتخصيص ملف العدد لموضوع تكوين اللاعبين بين واقعان من جهة و التجارب المقارنة من جهة اخرى.



عدد جديد يصدر في وقت يعيش فيه النادي ظرفا دقيقا للغاية من خلال حرمانه من حق الانتداب كنتيجة حتمية لسنوات عدة من اختيارات تصرف و استراتيجية عمل تستحق النقد و التحليل و النقاش.

دقة الظرف و خصوصية المرحلة كانت فرصة طيبة للوقوف على مدى تعلق اعضاء قلعة الاجداد بناديتهم، حيث هب الاعداء من كل حذب و صوب لتلبية نداء الواجب و قد كان منخرطي السوسيوس في الصفوف الأولى للمساهمة الفعالة في حملات التبرع و التوعية و التنظيم.

صورة جميلة وضعت المنخرطين صفا واحدا محيطا بالنادي لحمايته و الدفاع عنه كسور قوي يحمي قلعة الاجداد من الاخطار المحدقة بها.

# متى يستيقظ اهل الكهف ...



ONLINE BOOKING  
www.orbitravel.com.tn

● VOYAGES À LA CARTE OU ORGANISÉS

● MAISONS D'HÔTES DE CHARME

● EXCURSIONS ET RANDONNÉES

● VOYAGES LINGUISTIQUES

● COLONIES DE VACANCES

● CROISIÈRES

..هي ليست قصيرة ابدا الا ان اصحابها هم من اهل الكهف ..هم نائمون ..هم يتظاهرون بالنوم ..هم اولئك الذين يعيشون فقراء ويموتون اغنياء ..هم اولئك الذين عندما تمطر المطر بقناديلها يتصورون تلك القناديل قطعا نقدية ..هم اولئك الذين يدخلون للملاعب

كل يوم احد ويتلهون بالقلبيات وبالفسقات المصاحبات لهم ..ولم يفهموا ان اسيادهم في الفيراج هم الانصار الحقيقيون الكادحون صيفا وشتاء صحوا ومطرا والذين لم يتوانوا لحظة في دعم القلعة معنويا وماديا دون حسابات ..دون غايات وبقي اصحاب الكهف الفقراء الاغنياء منكمشين على جيوبهم .. لاصحاب الكهف وبقلب محب ادعوكم الى هتك ستار كهفكم .. وهتك ستار صمتكم ولا مباليتكم .. ادعوكم الى قلعة الابداد التي تناديكم وتشد على ايديكم ... وتقول لكم ... ناديكم ناديكم ناديكم ..يناديكم

عبد الكريم قطاطة

عندما اطلقت اول مركبة فضائية لاكتشاف القمر .. كان من بين الحاضرين سلحفاة .. اقترت منها احد الصحفيين وسألها ما رايك يا اختاه وانت المعروفة ببطئك وبوصولك سالمة الى اهدافك ... لم تجبه السلحفاة ومضت في طريقها كعادتها ... لعلّ فينا نحن معشر الصفاقسية شيء من طباع السلحفاة .. قد نكون بطيئين صبورين في سلوكياتنا وتعاملنا مع الاحداث ولكن كنا دائما اهل العزيمة والثبور لتحقيق ما نصبو اليه ... واسألوا التاريخ عتّا ماضيا وحاضرا حيث كانت قلعة الابداد ومازالت محور ارتكاز هامة في احداث ومصائر البلاد ... قد نمرض ولكن لا نموت ...

قلعة الابداد اليوم وهي تعاني من سعالها المالي تنظر الى متساكنيها بشموخ كامل وثقة في ان ابنائها البسطاء الطبيين الذين مّدوا اليد بكل سناء ليقدموا من حليب اطفالهم وخبز عوائلهم بعض الادوية المسكنة لسعالها... الا ان حالتها الصحية في حاجة حتمية الى الانتيبوتيك ...

وهنا مربط الفرس .. الفيفا عافاكم الله تصرّ الحاحا على يكون \_ انجكتابل \_ والعين بصيرة واليد ..كدت اقول قصيرة ..

# أكاديمية سوسيوس كرة القدم بتونس العاصمة

**موسم 2016-2017 والنقلة النوعية من حيث عدد الأنشطة للمنخرطين.**

انطلقت أكاديمية سوسيوس لكرة القدم بتونس العاصمة في موسمها الرابع بداية شهر سبتمبر 2016 برؤية جديدة ترسم ملامح انتقال هذه الفكرة التي كانت تقتصر على نشاط كرة قدم للأطفال إلى مشروع نادي منخرطين يحاول الأخذ بعين الاعتبار كل حاجيات "العائلة السوسيوس"، إلى نادي ترفيهي رياضي يهتم كل أفراد العائلة خلال نهاية الأسبوع. علاوة على نشاط كرة القدم للأطفال المعتاد، قامت اللجنة المكلفة بالسهر على الأكاديمية بخلق أنشطة جديدة موجهة لبقية أفراد العائلة وذلك نزولا عند رغبة الأولياء المنخرطين وخاصة الأمهات التي أبدت الرغبة منذ الموسم الفارط في القيام بنشاط رياضي أو ترفيهي لفائدتهن خلال ممارسة أبنائهم لكرة القدم.

وقد قامت اللجنة باستطلاع آراء خلال الفترة الصيفية أسفر في النهاية عن تنظيم حصص يوغا Yoga و زومبا Zumba لفائدة الأمهات وكذلك نشاط فني لفائدة الأطفال المصاحبين لإخوتهم، كل هذه الأنشطة بإشراف إطار رياضي محترف.

كما تم أيضا إعادة تنظيم نشاط كرة قدم للكهول في نفس المكان مساء يوم الأحد - إثر نشاطات الأطفال. وبالنسبة لنشاط كرة القدم للأطفال، فقد تميزت انطلاقا الموسم الجديد بإعادة تجميع كل التمارين في مكان تدريب موحد بعد الصعوبات التي عرفها الموسم الفارط حيث دارت

التمارين على مكانين منفصلين. وقد تمكن ذلك من خلال التعاقد مع مركب رياضي يحتوي على 3 ملاعب وليس ملعبين فقط. كما تم اقتراء القاعة الرياضية وكامل تجهيزات المركب خلال تواجد أنشطة السوسيوس بالمركب ليتسنى تنظيم كل الأنشطة التي يرغب المنخرطون في القيام بها.

وسيمكن استكمال كل مكونات المركب من توفير إطار مناسب يحتوي على كامل الكماليات لتوفير راحة المنخرطين أثناء تواجدهم. وتدور تدريبات كرة القدم على تسع مجموعات تدريب حسب الشريحة العمرية والمستوى الفني للطفل.

ويتراوح عدد الأطفال في كل مجموعة من 12 إلى 20 طفل. ويشرف على كامل أنشطة السوسيوس بالمركب خلال راحة نهاية الأسبوع حوالي 10 مدربين (مدربي كرة القدم، مدرب حراس، أنشطة الأمهات، أنشطة فنية للأطفال، مسؤول علاج طبيعي).

كما تجدر الإشارة إلى الدور الهام الذي تقوم به اللجنة المكلفة بالإشراف على الأكاديمية وكذلك الإطار الإداري



لمكتب السوسيوس بتونس العاصمة للحفاظ على السمعة التي نجحت في نحتها الأكاديمية خلال السنوات الماضية وخاصة على مستوى تكثيف وتطوير الأنشطة. موسم 2016-2017 وانطلق مشروع بطولة الأكاديميات الخاصة بتونس. منذ انطلاق أنشطة سوسيوس أكاديمي سنة 2013،



بعد أن لقيت الفكرة دعم عدة أكاديميات أخرى، حيث ستكون التجربة الأولى خلال هذا الموسم بمشاركة 10 أكاديميات للأعمار التالية: U10 - U12 - U14. مشاركة سوسيوس أكاديمي في كأس العالم للأكاديميات بباريس (جويلية 2016)

ربطت أكاديمية السوسيوس علاقات متينة مع عدة أكاديميات خاصة مكنتها من إجراء عدة مباريات وزيارات بين الأكاديميات خلال السنوات الماضية. وقد عملت أكاديمية سوسيوس منذ تلك الفترة على محاولة تنسيق الجهود لبعث بطولة أو دورة بين هذه الأكاديميات الخاصة تمكينا من تطوير أدائها و تعطي طابعا تنافسيا بين الأطفال يكون له إضافة هامة على المستوى التربوي والرياضي بعد أن لقيت الفكرة دعم

اسكندر التركي

Samsnite



**FOR LIFE IN MOTION**  
COSMOLITE, THE LIGHTEST AND STRONGEST SAMSONITE EVER  
Made in Europe with Curv™ technology. Cosmolite perfectly  
combines style with lightness and strength. Weighing as low  
as 1.8kg\*, this next-gen suitcase empowers you to travel at  
the speed of lightness.

samsnite.com

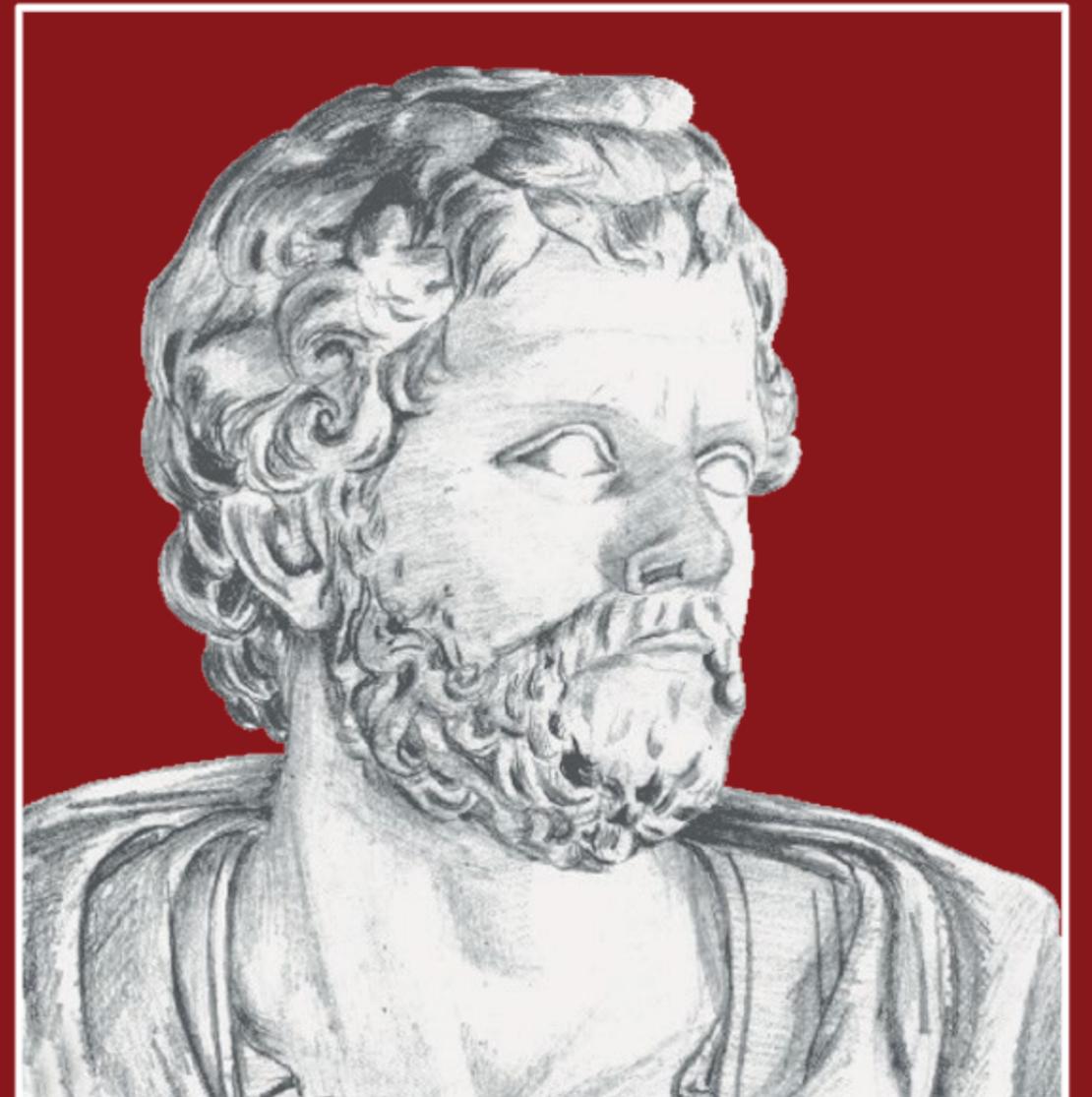
ALL-NEW Mazda CX-9



zoom-zoom



mazda



HANNIBAL  
LEASE

# LE CLUB

## du Q Club

### I. INTRODUCTION

En quête d'un horizon plus large, et en marge d'un chemin accompli par le club au fil des années passées de ce siècle et du précédent, les responsables de SOCIOS CSS se proposent de réaliser un complexe ambitieux digne de la région de Sfax voire même du pays ayant pour objectif un développement durable contribuant ainsi au bien-être du citoyen Tunisien dans la région de Sfax et dans tout le pays.

Pour ce faire, les responsables des SOCIOS, conscients de tous les problèmes de la jeunesse dans la région et particulièrement dans tout le pays définissant et élaborant un programme par leur soin ne se limitent pas à l'objectif sportif uniquement mais à tout ce qui est culturel, loisir et civilisationnel.

« Un présent sans passé est un arbre sans racines » a dit Victor Hugo, c'est la raison pour laquelle nous évoquons le cas de la Grèce Antique qui a instauré les jeux olympiques et les a abandonnés. Leur réinstauration a éliminé et même éradiqué les guerres qui ont découlé entre les différentes cités d'où, « Un esprit sain dans un corps sain ».

J'ajoute pour dire que lors de l'instauration de ces jeux, la paix n'a cessé de régner jusqu'à ce jour.

Les SOCIOS se rangent du côté des grecques et ne se contentent pas de leurs acquis. Ils postulent à des objectifs plus exhaustifs et plus nobles, qui se

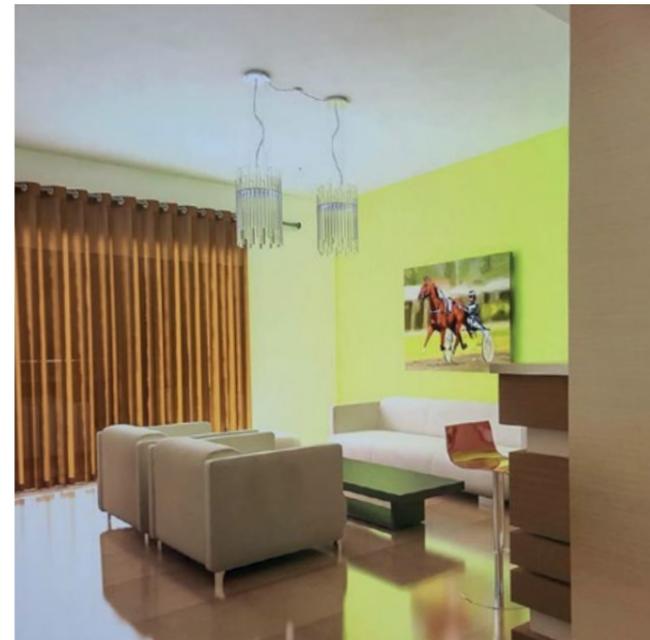


traduisent par une nouvelle pédagogie de formes à travers ce complexe avec des options singulières dans la région.

Les avantages qu'offre cette réalisation sont de tailles et sont également basiques se traduisant par un message à la jeunesse en particulier, et aux autres citoyens en général pour une formation récente et moderne de la nouvelle société, cultivée et civilisée essentiellement.

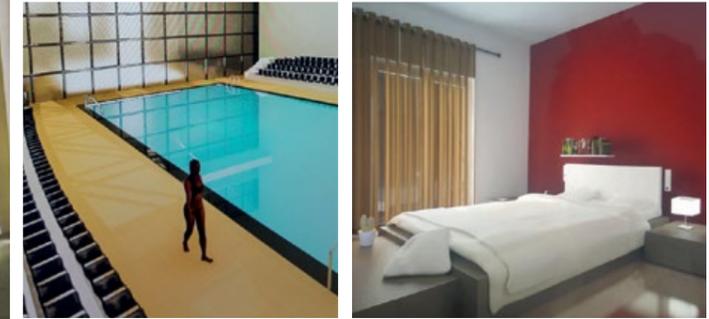
Ajoutons pour dire que « Pierre De Coubertin » à également réinstauré dans le monde les Jeux Olympiques afin d'assurer une paix sociale.

Les SOCIOS, outre l'objectif de « Pierre De Coubertin » postulent à une société paisible, sportive, cultivée et civilisée à la base.



La société actuelle sévit longuement par une dictature a fini par se soulever, se dégrader, laissant place à une catégorie sociale mal saine, continue sans répit à altérer l'ambiance morose et ténébreuse, profitant de l'oisiveté des jeunes et de leurs situations misérables.

SOCIOS CSS, à travers cette idée réussira certainement à atteindre l'objectif requis par tous les Tunisiens et surtout par la pensée et la cible de ses responsables et fait face à tout ce qui dérange et dégrade le pays sur tous les plans.



### II. PARTIE ARCHITECTURALE

La vertu de toute activité physique se traduit par un équilibre d'énergie et une sécrétion d'endorphine substance qui irrigue le cerveau, chasse l'angoisse et équilibre le corps et l'esprit. La sémantique des lieux et la symbolique nous contraignent à concevoir un projet à l'image des activités qu'il couvre.

Cependant la composition artistique et plastique dans notre projet est issue de formes simples et pures, des volumes s'enchevêtrent entre eux créant ainsi les interrelations des fonctions et aboutissant à une unité de toutes les activités et par conséquent à l'unité de la société, en particulier ceux qui fréquentent le complexe.

Le respect du programme élaboré et dicté par les responsables des SOCIOS est une contrainte majeure.

Le programme comporte des activités sportives à savoir des terrains de toutes les disciplines, un centre hippique, des unités d'habitations sous forme de bungalows et de suites, des piscines couvertes et non couvertes, un spa également, une salle polyvalente, un théâtre, un auditorium, une bibliothèque numérique, une patinoire, un bowling, une salle de sport, un club de bridge, une salle de jeux, une grande surface, un musée et un espace central groupant tous les intervenants.

Une ambiance introvertie et extravertie est l'objectif recherché dans cette réalisation, outre les formes simples et pures, vient s'ajouter le rapport

vide et plein assurant l'éclairage zénithal créant une lumière qui agit sur le système vago sympathique des visiteurs et des occupants, contribuant à leur bien être.

Il est évident que cette réalisation doit baigner dans de la verdure sachant que le terrain couvre plus de dix hectares.

Le projet a un caractère national et international. Il couvre une superficie d'environ quatre-vingt mille mètres carrés.

Cette importance du projet permettra outre aux équipes tunisiennes et également aux équipes étrangères d'effectuer des stages de préparation au sein de ce complexe où tout y figure et où l'ambiance est attrayante.

Cet ensemble est globalement positif sur tous les plans, matériel et essentiellement humain.

Le CSS et les autres équipes de la région peuvent aspirer à un avenir meilleur jusqu'à atteindre le niveau requis.

### III. Conclusion

Cette initiative ne peut être vaine et doit être suivie par d'autres dans toutes les villes du pays ce qui contribuera certes au développement du pays pour rattraper le retard accusé présentement.

L'architecte, Samir Baklouti

**الحشيشة جواجيم**

**JWAJEM**  
PRODUIT ORIGINAL  
Hammedi HACHICHA

Nouvelles Gammes

Rue Med Hedi Khafcha N° 12-14 - Sfax  
Tel.: 74 227 305 - Gsm : 20 564 526  
Route tanyour km 2 markaz Bacha - Sfax  
Gsm : 28 243 923

Email : [jwajem.plus@yahoo.fr](mailto:jwajem.plus@yahoo.fr)

**Jawejim Hachicha**  
**Jwejim Hachicha +**



AVEC UNE ECOLE ACCRÉDITÉE

SOYEZ VIP DANS LE MONDE ENTIER!

Institut des  
Hautes Etudes  
School of Business

AVEC LE DIPLÔME DE L'IHE,  
J'OPTÉ POUR UNE CARRIÈRE  
INTERNATIONALE



[www.esec.ens.tn](http://www.esec.ens.tn)

(00216) 74 22 25 50 - 74 29 75 65



*loin du stade..  
proche du coeur*

## Socios CSS Europe : Retour sur les 6 premiers mois d'activité du nouveau bureau directeur

Lors de son élection le 30 Avril dernier, le nouveau bureau a affiché une réelle volonté à réaliser un programme ambitieux qui se résume en cinq points :

- Finaliser l'intégration du système d'information Socios Europe avec celui de Socios Tunisie.
- Conclure de nouveaux partenariats
- Réfléchir sur de nouveaux projets et leurs financements, en coordination avec Socios Tunisie.
- Rapprocher les Socios et les supporters de la structure et du club.
- Augmenter le nombre de Socios Europe et encourager les personnes déjà Socios à migrer vers Socios CSS Europe.

Même si aucun progrès important n'ait été réalisé sur le 2 premiers objectifs, nous avons souhaité vous informer des avancements sur le reste des points sur lesquels l'équipe a bien travaillé.



En effet, un des points sur lequel nous nous sommes focalisés est le rapprochement des socios et des supporters du club de la structure et du bureau. En effet un visionnage régulier des matchs du CSS fut organisé afin de créer une routine autour de cette activité. Nous avons aussi profité du passage de M. Sleh Zahaf à Paris pour organiser un dîner informel pour échanger autour de l'activité des socios et du club.



De plus, nous avons eu l'honneur d'accueillir des jeunes membres qui s'apprentent à se lancer dans la vie professionnelle à l'occasion des portes ouvertes organisées par Socios Europe à la maison des associations du 15ème arrondissement Parisien. Cette rencontre a permis aux membres d'échanger sur plusieurs sujets qui intéressent les jeunes professionnels ainsi que sur la structure Socios.

En juillet, l'équipe Socios Europe s'est déplacée pour accueillir l'équipe des jeunes de la Socios Academy qui participaient à la compétition Paris World Cup, ce fut un excellent moment de partage autour de l'amour du CSS.

Finalement, et suite à la dernière réunion du bureau, les membres se sont alignés pour accélérer les projets de collecte de fonds afin d'initier de nouveaux projets d'investissement en harmonie avec la vision de Socios Tunisie sur leurs futurs investissements. Et pour démontrer son attachement profond au club, et suite aux différents appels aux dons émis par les dirigeants du CSS, Le bureau Socios Europe a mis en place un accès aux dons via PayPal, ce qui a permis de collecter la somme de 2500 euros envoyés immédiatement à l'équipe socios en Tunisie pour qu'elle soit remise à qui de droit. Ceci confirme l'engagement des Socios Europe envers le club, sachant que nous mettrons toute l'énergie nécessaire pour atteindre nos objectifs et pérenniser le support au Club. Vive le CSS.



Amin Dabbech  
Vice-Président Socios CSS Europe



## Sweet Home Paint & Deco

*Khalil Boudaya*  
Gérant 22 300 546

*Issam Masmoudi*  
Technicien 44 213 839

Peinture décorative  
Peinture de bâtiment  
Papier peint et Poster  
Création tableau artistique  
Rideau / Parquet / Tapis PVC ...

E-mail : [sweethome.paint@gmail.com](mailto:sweethome.paint@gmail.com)









لأول جمعية باسم تونس  
لأداة المقاومة وإثبات الهوية  
الوفاء والفخر والشرف  
للأبناء المؤسسين للنادي وتضحيات الأجيال المتعاقبة  
الذين لم يذخروا جهدا ولا مالا ولا عرقا في إعلاء راية  
النادي  
الوفاء والفخر والشرف  
للجهة التي احتضنت النادي وجعلت منه أحد رموزها الأكثر  
تميزا  
الوفاء والفخر والشرف  
لقدرتنا والنادي وأحبائه على صناعة الفارق وتحقيق  
المستقبل المنشود

### في النهاية...

على قدر أهل العزم تأتي العزائم وتأتي على قدر الكرام  
المكارم  
والأكيد أنّ النادي وأبنائه بصفة عامّة والسوسيويس  
بصفة خاصّة من أهل العزم والكرم.  
إذا كنت سوسيويس، أعط لانتمائك معنى بالمساهمة  
في تحقيق الرؤية وإنجاز المهمة والالتزام بالشعار  
والقيم.  
وإذا ما زلت لم تلتحق بنا، فمرحبا بك في شبكة أحبّاء  
النادي...  
وإذا لم تعجبك بعض جوانب السوسيويس، فالتحق بنا  
أيضا وساهم في التطوير والإنجاز، لأنّ الإنجاز وحده هو  
الذي يعطي لانتمائك معنى...

ناظم بردعة



الاستمرار في الحلول التّرفيعيّة والاندفاعات والتّشجّع،  
وإمّا التّخطيط العلميّ والبناء الاستراتيجي والمشاريع  
المهيكلّة... والسّوسيويس اختاروا الخيار الثّاني لأنّه  
الأضمن والأنجع رغم أنّه الأصعب والأطول.  
5. العمل في شكل شبكة : العمل التّنظيمي  
العصريّ أصبح يمقت الهرميّة والقرارات المسقطّة، وبين  
الأحبّاء لا وجود لأعراف وعمّال، كلّنا أصحاب حقّ في  
نادينا، وعلى كلّ منا واجب يحتمّه الانتماء والإنجاز  
يقتضي العلاقات المبنية على الاستثمار والحوار والبناء  
المشترك.

### المهمة

إنجاز مهمّته الأساسيّة والمتمثّلة في 4 مجالات :  
1. خلق فضاء يمكن أحبّاء النادي من نقاش وتطوير  
وتجسيد أفكارهم في دعم النادي في شكل مشاريع  
ومبادرات وتظاهرات وتعميق حسّهم بالانتماء  
2. تطوير آليّات ومنهجيّات العمل والتّواصل داخل  
النادي لما يتماشى مع المعايير الأكثر تطوّرا  
3. توفير آليّة شفّافة ومستدامة تمكّن من جمع  
المقدّرات الماليّة اللّازمة لإنجاز المشاريع الهامّة القادرة  
على تطوير النادي ودعم الشّعور بالانتماء إليه  
4. خلق جيل من الأحبّاء والقيادات القادرة على  
تقديم الإضافة للنادي  
والملاحظ لمسيرة السوسيويس خلال السّنوات الفارطة  
ورغم كلّ الانتقادات واقتراحات التّطوير التي يمكن  
طرحها حول الأداء يلاحظ محاولة الالتزام الأقصى بهذه  
المهمّة في سبيل تحقيق رؤيتنا

### الشعار والقيم

من مميّزات السوسيويس شعار "مدى الحياة وإلى  
الأبد" Ad vitam eternam، لأنّ الانتماء للنادي الرياضي  
الصّفاقسي ليس مجرد انتماء لجمعية رياضيّة، بل هو  
إيمان بقضيّة لأنّ هذا النادي هو بحجم جهة كاملة، وهذه  
الجهة معروفة بصناعتها للتّاريخ وبصمودها وبعشقها  
للحرّيّة وإتقانها للعمل وحرصها على الإنجاز والرّيادية.  
وراء هذا الشعار، هناك 3 قيم أساسيّة هي : الوفاء  
والفخر والشرف  
الوفاء والفخر والشرف...  
للفكرة المؤسّسة للنادي

# سوسيويس النادي الرياضي الصّفاقسي

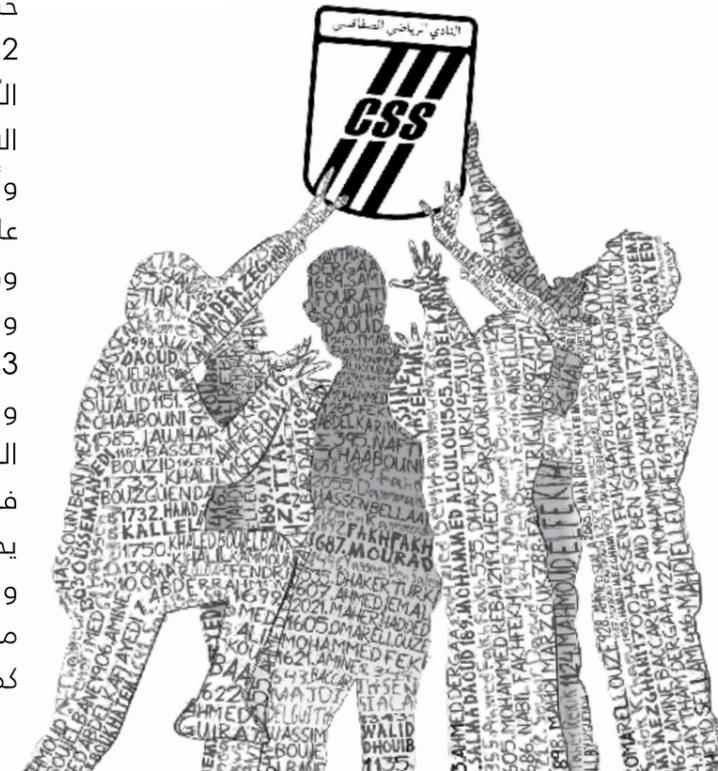
## الفكرة - الرّؤية - المهمّة - القيم



### الرؤية

نسعى لتكون سوسيويس أكبر شبكة أحبّاء حول النادي  
الرّياضي الصّفاقسي تمكّن نادينا من تمييز ماضيه  
وتطوير حاضره وصناعة مستقبله.  
وهذه الرّؤية تعتمد على 4 أفكار أساسيّة :  
1. أحبّاء النادي ثروة حقيقيّة قادرة على خلق الفارق  
وإحداث التّغيير، ويكفي أن توجد الهياكل والآليّات اللّازمة  
حتّى يتمكّن الأحبّاء من القيام بواجبهم تجاه ناديتهم  
2. تاريخ نادينا مخزون فخر ومصدر اعتزاز : فكرة  
النادي الرّياضي الصّفاقسي المؤسّسة كجزء من رفض  
الاستعمار وإعلاء لهويّة وطنيّة مقاومة وإنجازات أجيال  
وأجيال من اللّاعبين والمدريين والمسيريين والأحبّاء كانت  
علامة فارقة في تاريخ تونس وصفاقس والرّيادية،  
وهي تحتاج إلى التوثيق والإبراز والاعتراف بالجميل  
والتمير من جيل إلى جيل كوصيّة وأمانة  
3. حاضر نادينا، رغم كلّ الصّعوبات والتّحدّيات  
والانتكاسات دليل على رغبة وعزيمة النادي الرّياضي  
الصّفاقسي على أن يكون الرّقم الصّعب والأكثر تميّزا  
في خارطة الرّيادية في تونس والقرّة الإفريقيّة، وهو  
يحتاج إلى تطوير ودعم وتجاوز للعواصف وللّهزات  
والارتهاق للأشخاص وللارتجال...  
مستقبل نادينا هو أمانة بين أيدي أحبّاء النادي، وسيكون  
كما سنصنعه، وأمامنا خياران اثنان : إمّا

سنة 2007، مجموعة من الشّباب أحبّاء النادي الرّياضي  
الصّفاقسي اقتنعوا أنّ بإمكانهم تقديم الإضافة  
لناديتهم وأنّ محبة النادي لا تكون بالمشاعر والأحاسيس  
فقط، ولا بالحماس والغيرة والتّشجّع فقط، ولا  
بالنّقاشات والنّقد والاقتراح فقط، ولكن بالتّفكير  
المنهجيّ والرّؤية العلميّة، وخاصة خاصّة بالإنجاز.  
وحده الإنجاز يعطي لأفكارنا معنى، ووحده الإنجاز يجسّد  
حبّنا وانتماءنا لنادينا، ووحده الإنجاز يصنع الفارق، ووحده  
الإنجاز يحدث التّغيير الإيجابي... ومن هنا بدأت الفكرة  
تتوضّع؛ منها حدّدنا رؤيتنا...



# Smart Stadium

## Vision

Toujours fidèles à nos valeurs et nos principes, une commission nommée « Smart Stadium » s'est constituée d'ingénieurs en télécommunication et ingénieurs d'affaires dans le but de faire du stade Taieb Mhiri (qu'on envisage demander le changement de son nom à l'honneur d'une personnalité sportive de Sfax) un lieu de spectacle multifonctionnel générateur de profit au CSS sur le plan sportif et financier tout en offrant une bonne expérience digitale de haut débit au Fans du CSS.

## C'est quoi Smart Stadium ?

Le Smart Stadium est un objet connecté au sein d'un espace plus global. Assurer le haut débit dans le stade va ouvrir plusieurs axes de développement digital tel que VR, haute qualité de résolution d'image, caméra de visionnage etc.

## Pourquoi Smart Stadium ?

Avec un stade connecté, nous avons trois objectifs :

Tout d'abord, augmenter les revenus liés aux événements sportifs aussi bien avec la billetterie qu'avec le marketing et la vente en ligne.

Ensuite, nous voulons devenir leader en Tunisie du fan expérience avec des solutions innovantes, une optimisation de l'expérience client, la mise à disposition de quelques nombre de loges et des salons pour accueillir des séminaires et ainsi passer du B2C au B2B.

Enfin, notre dernier objectif est de devenir un lieu de vie toute l'année, et ce même hors match.

## Solution d'objet connecte pour une meilleure gestion sportive ?

A travers des solutions d'IOT « internet of Things » présente ci-dessous, le cadre technique de l'équipe peut bénéficier

### La goal-line technologie

Après avoir fait couler beaucoup d'encre, entre pro et anti-vidéo dans le football, la goal-line technology fait aujourd'hui consensus. Elle consiste en sept caméras - par but - capables de dire, à coup sûr, si le ballon a franchi ou non la ligne de but. Une information qui est envoyée instantanément à l'arbitre du match, équipé d'une montre connectée. Arrivée en Ligue 1, elle a permis de valider une poignée de buts, évitant bien des polémiques.



### Des gélules pour contrôler la température du corps

La société Body Cap, originaire de Caen, a mis au point des gélules connectées qui, ingérées par les joueurs avant le match, transmettent des données sur leur température corporelle aux équipes médicales du club. Elles sont ensuite expulsées par voie intestinale. Le but, selon Body Cap, est « de permettre de moduler et d'individualiser les

protocoles d'entraînement et d'adaptation, afin d'améliorer les prestations des joueurs sur le terrain et d'étudier leurs données physiologiques ». Commercialisées en Europe depuis un an, les gélules ont été testées cette saison par dix joueurs - volontaires - du FC Nantes à l'occasion de deux rencontres de Ligue 1, contre Rennes et le PSG au mois de septembre.



### Le ballon de foot qui améliore les tirs

C'est Adidas qui s'est lancé le premier, avec un ballon de football connecté sorti pendant la Coupe du monde 2014. Baptisé miCoach Smart Ball, il promet de vous aider à améliorer vos frappes de balle avec ses capteurs intégrés qui enregistrent la puissance, la trajectoire, la rotation et la précision de vos tirs. Le tout, avec la même taille et le même poids que les ballons utilisés lors des compétitions officielles. Où, pour l'heure, le Smart Ball - vendu dans le commerce - n'a pas encore été utilisé.



### Le maillot qui envoie des données physiologiques

Le maillot de football connecté n'est pas encore utilisé lors de rencontres officielles. Mais des projets sont en développement depuis plusieurs années et des tests ont déjà eu lieu, au cours d'entraînements ou à l'occasion de matches amicaux.

« Beaucoup d'indices laissent penser que le football va s'ouvrir au recueil de données physiologiques en temps réel pendant les rencontres », déclarait Antoine Ormières, responsable pour le secteur sport de Cityzen Sciences à l'Equipe.fr, fin 2014. La société lyonnaise a développé des « Digital shirts » équipés de capteurs mesurant les performances des joueurs. Pour l'heure, ils sont utilisés à l'entraînement par l'AS Saint-Etienne (Ligue 1). A noter qu'en Espagne, il y a deux ans, les joueurs de Cordoue (alors en première division) avaient disputé un match amical vêtus de maillots connectés (équipés d'une caméra et de capteurs pour mesurer, notamment, la fréquence cardiaque...).



### Les crampons qui mesurent la distance parcourue

Ici encore, c'est Adidas qui fait figure de précurseur et de seul exemple en la matière. La marque aux trois bandes a lancé dès 2013 la Nitrocharge, une chaussure qui embarque un capteur mesurant les données du joueur (vitesse des courses, distance parcourue...). Associée à une application sur smartphone, la Nitrocharge lui permet de consulter ses données après la rencontre. Plusieurs joueurs de haut niveau les portent en match. Paul Pogba, par exemple, les a testées dès leur sortie lors du championnat du monde des moins de vingt ans.



Slim Abdelkefi

السوسيوس فكرة عالمية على طريقة أكبر الفرق في العالم و أعجبتني كثيرا و لما وجدت نفسي جزء من منظومة النادي الصفاقسي قررت الإنخراط فيها و أصبحت سوسيوس و أتمنى لكم التوفيق و لنادينا أيضا.



### رسالة إلى جماهير السبي أس من عبد الحق العلامي

بصراحة و دون رمي ورود بعد ما قضيت 25 سنة في أوروبا عدت إلى تونس من بوابة النادي الصفاقسي و وجدت من الجمهور كل الدعم و الاحترام و هو ما أعطاني شحنة معنوية لمزيد العمل. بعد كل انتصار و لما تخرج إلى الشوارع ترى مظاهر الفرح و الجميع سعداء، في المقاهي الجميع يتحدث كرة قدم، الجميع يسأل عن الفريق و جديده. إنها مدينة تتنفس كرة قدم. و بعد الأزمة الأخيرة فهمت أكثر معنى السبي أس في قلوب الأنصار. لذلك أعد الجماهير برد الجميل من طرف اللاعبين و الفنيين و نجاحنا أن نرى ملعب المهيري يغص بالمناصرين و "إن شاء الله نكونوا في مستوى المسؤولية"

حاورته صابرين عبدالهادي

التونسية و كل المدربين الموجودين ممتازين على سبيل الذكر أنيس عبد القادر بوجلان، معز التريكي، هيكل قمامدية، رامي بوعزيز، وسام الرباعي و غيرهم.



**القريب من كواليس السبي أس يلاحظ وجود عبد الحق العلامي كامل اليوم تقريبا في المركب و حضوره المستمر في تمارين أغلب الأصناف. فهل هي توصيات من الهيئة أم تلك طريقة عمل العلامي؟**

تلك هي طريقتي، لقد أتيت إلى هنا للعمل. أتي على الساعة التاسعة صباحا في المركب و لا أغادره إلا في وقت متأخر أعمل مع الجميع و أحترم الجميع . أراقب كل شيء ليس بهدف مراقبة الناس و لكن لأكون قريب من الجميع و أعطي لعملي حقه و هذه هي ميزتي و هذا ما تعلمته طيلة مسيرتي و تلك هي الفلسفة الألمانية التي تشبعت بها.

### ماهي بعض أسماء الشبان الذين لمست فيهم القدرة على إفادة الفريق الأول؟

عديدة هي الأسماء لعل من بينها حسام الحباسي الذي أمنت بإمكانياته رفقة أنيس الجربي و دفعنا به إلى الأمام و كان في المستوى . كذلك هنيدي، الحمروني و القروي هذا الأخير الذي عملنا معه حتى أصبح اليوم قادر على اللعب كأساسي. كل هؤلاء و غيرهم لهم إمكانيات كبيرة لكن كانت تنقصهم الرعاية الذهنية و هو ما وعملنا عليه مؤخرا. أنا في فلسفتي أؤمن أن فريق النخبة هو فريق الأكاير و على كل اللاعبين الانضباط و العمل حتى يفتك مكانه في الفريق الأول. و أنا لا أرى أي فريق تونسي اليوم أفضل من السبي أس رغم الأسماء و المليارات لذلك ثقتي كبيرة في المجموعة الحالية لتقديم موسم متميز و مرحلة تتويج من أعلى مستوى.

### رأيك في هيكل السوسيوس؟

## حوار مع المدير الفني للنادي عبد الحق العلامي



ببعيد عن الشبان . إيماني كبير بقدرتهم على تقديم الإضافة و من يعرف السيد منصف خمائم يعلم جيدا أن تلك هي أبرز قناعاته و هدفنا تكوين فريق نواته الأساسية أبناء النادي . كما أعتقد أن الطرف الحالي سيعود بالنفع على الفريق فنحن نجد الآن عشرة لاعبين من صنف النخبة في الفريق الأول، أعتقد أن جلمهم لهم من الإمكانيات ما يجعلهم يتألقون مع الأكاير. سياستنا قائمة بالأساس على تكوين لاعبين على أسس علمية صحيحة.

### رأيك في مركز تكوين الشبان في النادي؟

صراحة مركب النادي الرياضي الصفاقسي فيه كل مواصفات الاحتراف تقريبا لكن كان ينقصه بعض التنسيق و الحمد لله تجد اليوم أن كل شيء قد تحسن بداية من المطعم الذي أصبح يعمل بجودة عالية و كذلك القاعة المخصصة لل"فيزيوناج" فأنا أؤمن أن اللاعب لا يتحسن إلا برؤية أخطائه و إصلاحها لذلك بدأنا باستغلالها لفائدة أصناف الشبان. الملاعب موجودة و الإطارات الفنية للشبان إطارات ذات كفاءة خاصة السيد رياض الشرفي الذي أحترمه كثيرا و من أفضل الكفاءات

### بداية لو تقدم عبد الحق العلامي لجماهير النادي الرياضي الصفاقسي

مرحبا بكل جماهير النادي الصفاقسي ، عبد الحق العلامي لاعب سابق بالنادي الإفريقي ثم كانت لي تجارب احترافية بكل من النمسا و سلوفاكيا. دخلت عالم التدريب سنة 1999 ، متحصل على أفضل درجات التدريب بأوروبا. دربت منتخبات أصناف الشبان لسلوفاكيا ثم عملت كمدير رياضي في فريق "أف سي كوشيتسي" و هو من أكبر الفرق السلوفاكية و فريق "تيرانا الألباني" كما دربت المنتخب الجهوي السلوفاكي و هو مكون من اللاعبين السلوفاك الناشطين بألمانيا ، سويسرا و بلجيكا. زرت عالم التدريب في 30 محاضرة و أؤمن أن كرة القدم علم لأنني تتلمذت على يد أسماء كبيرة أمثال تراباتوني و بيكنباور. وها أنا الآن في أحد أكبر الأندية التونسية و أكيد سيكون للنادي الصفاقسي مكانة خاصة في قلبي كيف لا و هو النادي الذي عدت من بوابته لتونس.

### ماهي الأهداف المتفق عليها مع الهيئة المديرة؟

الأهداف واضحة للعيان، أنا أقول أن العلامي ليس

# Centres de formation en Afrique

Finis le temps des terrains sablonneux en Afrique; Pour devenir footballeur africain professionnel, il est indispensable de passer par un centre de formation.



La première expérience réussie dans ce sens provient du Cameroun avec «la Kadji Sport Académie» et «l'Ecole de Football des Brasseries Camerounaises ». Ces deux centres auront sorti Carlos Kameni, Geremi Njitap, Rigobert Song, Pierre Womé, Salomon Olembé et Samuel Eto'o, pour ne citer que quelques-uns, des joueurs qui ont significativement contribué aux sacres du Cameroun des années 2000 : Ils ont remporté la médaille d'or des JO 2000, les CAN 2000 et 2002 et ont été finalistes de la coupe des confédérations 2003.



La deuxième « succes story » est sans doute celle des « Académiciens » d'Asec Abijan.

Créé en 1993 sous la houlette du Français Jean Marc Guillou, l'académie « MimoSifcom » a commencé à récolter les fruits dès février 1999 lorsque les très jeunes talents Boubacar Barry Copa, Kolo Touré, Siaka Tiéné, Yapi Yapo, Didier Zokora, Zezeto et Aruna Dindane, âgés de pas plus que 18 ans à l'époque, ont remporté la Super coupe d'Afrique en enfonçant l'Espérance de Tunis (3-1). La majorité de ces jeunes prodiges ont fait leurs bagages dans la foulée pour fréquenter les plus grands championnats Européens et former ainsi avec Eboué, Gervinho, Arthur Boka, Romaric, Baky Koné, Salomon Kalou et Yaya Touré, autres pensionnaires de la même académie (deuxième et troisième promotions), l'ossature des Eléphants de la Côte d'Ivoire.

D'ailleurs, en prenant les commandes du club

belge KSK Beveren au début du 21ème siècle, Jean Marc Guillou a fait venir plusieurs joueurs Ivoiriens en provenance de l'académie d'Abidjan. Il s'est même permis d'aligner 10 Ivoiriens d'entrée de jeu lors de la finale de la Coupe de Belgique en 2004.

Certes, « MimoSifcom » n'a plus le même éclat qu'auparavant pour des raisons de continuité, mais ce même Guillou, passionné et charismatique, a lancé d'autres académies par la suite, notamment celle

de Bamako, grâce à quoi le Mali fut, en 2015, troisième de la coupe du monde des U20 et finaliste de la coupe du monde des U17. Faute de moyens financiers, les structures footballistiques de formation en Afrique ont été souvent initié ou parrainés, soit par des anciens stars du football tel est le cas de Bernard Lama et Patrick Vieira qui « sponsorisent » le centre Diambars au Sénégal via des partenariats avec des institutions et des grandes entreprises ou encore du premier ballon d'or Africain Salif Keita qui avait créé le centre Salif-Keita à Bamako formateur de Seydou Kéïta et Mahamadou Diarra,

soit par des clubs Européens afin de s'attacher les services de jeunes pépites africaines à moindre prix. On peut citer ici par exemple le Centre de formation « AS Génération Foot » qui a été boosté par FC Metz. Le club de Dakar relatif à cette académie ayant le même nom s'est hissé de la 3ème à la 2ème division lorsque ses gamins ont grandi et a même participé pour la première fois à la coupe de la confédération CAF en 2016 après avoir pu remporter la coupe du Sénégal. Ce centre de formation a déjà formé beaucoup de joueurs dont Sadio Mané, joueur Africain le plus cher de l'histoire, transféré de Southampton à Liverpool l'été dernier pour 40 millions d'euros, battant ainsi le record des couts des transferts des joueurs africains après Essien (38 millions) et Drogba (37 millions). Le Sénégalais Manié avait évidemment fait le passage de la « post-formation » par FC Metz, parrain de l'académie, qui a bénéficié de son transfert en Autriche à Red Bull Salzburg, avant qu'il débarque dans des clubs plus huppés en Angleterre.

| Centre de formation / Club                | Club Européen Parrain |   |
|---|-----------------------|---|
| Aldo Gentina - Sénégal                    | AS Monaco             |  |
| Ajax Cape Town - Afrique du sud           | Ajax Amsterdam        |  |
| Feyenoord Fetteh Football Academy - Ghana | Feyenoord Rotterdam   |  |
| Génération Foot - Sénégal                 | FC Metz               |  |
| Centre Matourkou - Burkina Faso           | AS Saint-Etienne      |  |
| FCB Escola Casablanca - Maroc             | FC Barcelone          |  |
| AS Dakar Sacré - coeur Sénégal            | Olympique Lyonnais    |  |

Ces expériences de parrainage sont nombreuses, certaines furent réussies, d'autres moins réussies, voire même avortés faute de retour sur investissement et au vu de la réglementation FIFA qui a dû changer entre-temps. En effet, un club Européen ne peut plus faire venir un joueur africain avant ses 18 ans.



Au-delà des retombées financières, les académies créés en Afrique ont vraisemblablement un aspect social : terrains gazonnés bien entretenus, équipements, salle de musculation, service médical, mais aussi de l'hébergement, une alimentation équilibrée ainsi que la scolarité sont des exigences pour un centre de formation. Quelques espoirs vont passer en footballeurs pros, les autres poursuivent leurs études normalement. L'Afrique est une pépinière de talents. Il s'avère que le joueur africain d'instinct qui a appris le football sur des terrains vagues devient de plus en plus rare. Il aurait suffi de ces académies pour puiser dans ce vivier et exploiter au mieux le potentiel énorme des jeunes de l'Afrique subsaharienne.

## Dalles amortissantes ANTI-CHOCS



Dalles de sécurité pour protection contre les chutes, destinées aux salles de Gym et de musculation, aires de jeux d'enfants, crèches, cours d'écoles, garderies, espaces publics, jardins privés, ...

Gsm: +216 55 74 96 70  
E-mail: chaari.rami@ecoflex.tn  
Ecoflex Site web: www.ecoflex.tn  
Route de Ténior km 8.5 - Sfax - TUNISIE

# المستقبل... عبر الإحتراف



- سياسة رياضية قائمة على التكوين وتنمية الموارد البشرية والتخطيط الإستراتيجي اعدادا للمستقبل.  
- بنية رياضية تحتية وتجهيزات متطورة.  
- هيكل إداري كفؤ وموارد مالية قارة وتصرف شفاف.  
- علاقة وثيقة وتشاركية بالأحباء.  
- استراتيجية اعلامية واتصالية تعنى " بصورة " النادي.  
- تمثيلية مكثفة وبارزة ضمن الهياكل الرياضية الوطنية.  
- كيف نوفر لنادينا هذه الثوابت والميزات؟ الأمر هين ويسير لو توفرت الإرادة الجامعة وقررنا الخروج من الشعار إلى الإنجاز علما بأننا أهدرنا عديد الفرص لتنقيح القانون الأساسي والأنظمة الداخلية ولتبنى مشروع هادف دؤوب ينير جبين النادي الرياضي الصفاقسي قادر على اعداده للإحتراف ليبقى نادينا قدوة على الدوام نزاعا إلى المجد معانقا التألق واللامتياز.

### وما استعصى على قوم منال

رؤوف النجار

مرت كرة القدم التونسية من هوية مشوهة

الى احتراف مقنع ثم منقوص ومرتعش والنتيجة مانشاهده في القطاع من نقائص وتعثر وأزمات بالرغم من تضخم الامكانيات والميزانيات. نادينا شأنه شأن الأندية الأخرى رغم ماجادت به كل الهيئات المديرية المتعاقبة دون استثناء من سخاء المجهودات.

### ما الحل؟

دونما شك في ماقامت به البلدان المتقدمة كرويا عندما " اعتنقت " الإحتراف تشريعا وتنظيما وتصرفا وتكوينا و ممارسة. فالإحتراف الصحيح هو الضامن الوحيد والإطار الطبيعي لرياضة النخبة وخصوصياتها وأهدافها وأولها الإلتزام بالنتيجة ودوام التألق. للنادي الرياضي المحترف ثوابت وميزات عدة أهمها:  
- هياكل تسيير مقننة واضحة الصلوجيات تعمل في تكامل وتجانس وانسجام.

## La formation des jeunes sportifs une priorité à développer

Le monde du sport et principalement du sport d'élite fait rêver et en particulier les adolescents. Pour cela, ils se donnent corps et âme à leur sport de prédilection. La question réside dans la capacité qu'ont ces jeunes, du cycle d'orientation en l'occurrence, d'allier sports et études à un âge où l'on ne se rend pas nécessairement compte de l'intérêt de l'école et encore plus si l'on est, à priori, destiné à une brillante carrière sportive.

Depuis quelques années, les Emirats arabes unis organisent à Dubaï "le forum international des académies de football". Son objectif : débattre du développement du football dans les Emirats, grâce à l'expertise de nombreuses personnalités. Les Emirats ont, en effet, l'intention de créer un pôle d'entraînement d'élite qui réunirait les meilleurs joueurs de chaque club. L'occasion de se pencher sur les pratiques de formation à développer pour les jeunes sportifs.

D'un point de vue purement économique, et face à l'inflation des salaires constatée au sein des clubs professionnels de football, donner sa chance aux jeunes talents est en effet une solution... Et les clubs prennent conscience de l'importance de la formation.

Depuis son rachat en 2008 par l'émirati Suleïman al-Fahim, le club de Manchester City a investi d'importantes sommes d'argent dans le marché



des transferts mais l'accent a aussi été fortement placé sur la formation des jeunes, du club mais aussi de Dubaï.



Alors quand l'Observatoire du football du Centre international d'étude du sport de Neuchâtel révèle le 23 février 2015 que l'Ajax Amsterdam occupe la tête du classement européen des clubs formateurs, c'est un juste retour des choses pour tous ceux qui, aux Pays-Bas, continuent de former des joueurs avec la quasi-certitude qu'ils quitteront le nid aux premiers jours du printemps.

D'après le recensement de l'observatoire, 77 joueurs ayant évolué pendant au moins trois saisons entre l'âge de 15 et 21 ans avec le club néerlandais sont actuellement sous contrat avec un club professionnel de première division en Europe. Derrière l'Ajax, on retrouve le club serbe du Partizan Belgrade (74 joueurs) et le FC Barcelone (57). Le Real Madrid, champion d'Europe en titre, occupe la septième place avec 47 joueurs formés.



Et les clubs français, souvent mis en avant pour la qualité de leur formation ? Ils sont bien présents dans le palmarès. L'Olympique lyonnais est le club français le mieux classé : quinzième avec 40 joueurs formés, dont 33 évoluent dans des équipes des cinq plus grands championnats européens. Au total, quinze clubs français, dont deux évoluant en Ligue 2 (Auxerre et Le Havre), figurent parmi les cent meilleurs clubs formateurs européens. Les deux autres pays les plus représentés, l'Espagne et les Pays-Bas, n'ont que huit clubs dans les cent premières places.

A l'opposé, aucun club norvégien, chypriote, turc ou roumain n'apparaît dans le classement.



A noter qu'en dehors de l'Europe, le club ayant formé le plus de joueurs évoluant en Europe est le club argentin de Boca Juniors (23 joueurs formés). De son côté, le club ivoirien de l'Asec Abidjan se classe troisième de cette catégorie, avec 19 joueurs formés.

Les chinois qui ont beau exceller dans de nombreux sports comme la gymnastique ou le ping-pong, le football n'en fait pas pour l'instant pas parti. Une fois de plus, la Chine avait manqué la qualification pour la Coupe du monde 2014 au Brésil (une seule participation), la non-qualification de trop. Pour effacer les récentes déceptions et enfin s'imposer comme une nation majeure du sport le plus populaire au monde, un magnat de l'immobilier Xu Jiayin a décidé de mettre les grands moyens (155 millions d'euros).



Créée sur le modèle de formation chinois, la Evergrande International Football School dispose évidemment d'objectifs très élevés. Dans le but de former les futures stars du ballon rond et une équipe pouvant rivaliser avec les meilleures nations, l'académie se targue d'accueillir 2400 jeunes (principalement des garçons) qui ne vivent que par le football. Au programme de la formation, des entrainements quotidiens ainsi que des cours se rapportant systématiquement au thème du football. Pour pouvoir accueillir tous ces jeunes, pas moins de 50 terrains ont été installés, dans un complexe démentiel.



Ce centre de formation représente la base du projet qui doit faire de la Chine, une puissance footballistique mondiale. Pour professionnaliser ses méthodes, un accord a même été signé avec le grand Real Madrid. Ce partenariat inclura des relations privilégiées entre les deux clubs, avec notamment des échanges de joueurs mais également la venue en Chine de techniciens du staff madrilène, afin de conseiller les préparateurs locaux. Fernando Sanchez Cipitria, un ancien international espagnol a été choisi pour diriger ce centre de formation.

Attention à la Chine et son vivier colossal dans le futur !

Bassem Besbes

Etablissement Mongi Chaari



مؤسسة منجي الشعري



**Vente en Gros Equipement Général d'Electricité Electro Ménager**

Route ceinture km 3.5 ( ceinture Bourguiba ) Kaïed Mhammed / Teniour route  
Sfax - Tunisie  
Tél.: (+216) 74 695 343 - (+ 216) 74 695 353 / Fax: ( + 216) 74 695 363  
E.mail: mezin\_chaari@hotmail.com



**ABN Bâtiment**  
à votre service pour tous les travaux de bâtiment



**Travaux de fondation**  
•  
**Travaux de Plancher**



MF : 1347873/Z  
RC : A8190432014  
TEL:54124047/20034941

**كيف ترى واقع الكرة الطائرة في النادي الصفاقسي؟**  
يؤسفني فعلا غياب أبناء النادي عن فريق الأكاير بإستثناء لاعبين أو ثلاث لكن وللأسف السيد طه معلى المسؤول الحالي عن الفرع يعمل بجدية في أصناف الشبان و له برنامج واضح و هو في الطريق الصحيح و أعتقد أن المستقبل أفضل للنادي.



**أخيرا كيف تشخص وضع الكرة الطائرة التونسية؟**  
لا يخفى على أحد أن الكرة الطائرة التونسية مرت بظروف صعبة إلا أنني أؤكد لكم أن الوضع سيتحسن و القادم أفضل خاصة بعد إنتخاب المكتب الجامعي الجديد الذي أثق به تمام الثقة للعودة بالطائرة التونسية إلى التنويجات الإقليمية و الإفريقية.



الصفاقسي. ثم طلب مني ممثل الإتحاد الإفريقي التدخل فأخذت الكلمة و بكل ديبلوماسية تكلمت مخاطبا الجميع: أول الأمر كنت أتمنى لو أنها لم تحدث هذه اللقطة لكنها حصلت و انتهى الأمر لذلك كنت قد إجتمعت أنا و المسؤولين المرافقين لي و إتخذنا قرارات صارمة تجاه اللاعبين و أعتقد الآن أنه من غير المعقول معاقبة الفريق على ذنب مرتين فيها قد عاقبنا أنفسنا و قمنا بمغادرة الإجتماع فأصبح الجميع يترجوننا للبقاء و قاموا بإلغاء العقوبة. مع العلم أنني لم أجمع بأحد و لم أتخذ أي قرار بل كان خطة فقط.



**أبرز الأسماء التي عملت معها من المسؤولين**  
أكيد الأسماء كثيرة و لعل أبرزها السيد محمد عبد الملك الذي كان سندي الأول في المواقف الحرجة و أذكر أيضا أحمد الجلولي و في التكوين سالم بن غازي.

**و أفضل اللاعبين الذين مررت بهم في مسيرتك**  
صراحة كل لاعبي النادي الصفاقسي كانوا نجوم حتى أنني أذكر في ما مضى أن ثمانية لاعبين من السبي أس أس كانوا في المنتخب الأساسيين و إثنين من الإحتياط و هو ما لم يحدث مع أي فريق.



## حوار مع السيد فتحي القرقوري



بركية كانا يقومان دائما بجولات في المعاهد لإختيار أفضل اللاعبين الذين يملكون مهارات و بإمكانهم إفادة الفريق.

**مواقف لا تنسى من مسيرة فتحي القرقوري**  
"إيبه" كثيرة هي المواقف التي مررت بها لكن هناك موقف لن أنساه أبدا. أذكر جيدا أنه في الثمانينات شاركنا في البطولة الإفريقية بالقاهرة و انهزمنا في المقابلة الافتتاحية أمام فريق من إفريقيا و بعد المباراة قام كل من اللاعبين رشيد بوضار و عبد العزيز بن عبد الله بردة فعل تجاه الجماهير برمي القوارير البلاستيكية. و من الغد و أنا في النزول هاتفني قنصل تونس بمصر شخصيا و عاتبني على ما حصل و أعلمني أنه سيتم معاقبتنا بعدم المشاركة في البطولة الإفريقية لثلاث سنوات. و بعد عشرين دقيقة تقريبا هاتفني اللجنة المنظمة و أعلموني بوجود إجتماع في ما يخص تلك الحادثة. بدأ الإجتماع و حضر ممثلون عن جميع الأندية و لم يقل فيهم و لا واحد كلمة خير في السبي أس أس إلا ممثل الفريق الجزائري الذي قام بتذكير الجميع بالبطولة السابقة و حسن التنظيم و الإستقبال الذي وجدوه من النادي

**في البداية لو تقدم لنا لمحة عن تاريخ كرة الطائرة في النادي الرياضي الصفاقسي من وحي ذاكرة فتحي القرقوري**

تأسس فرع كرة الطائرة بالفريق كان منذ ستينات القرن الماضي حيث عملت مسؤولا عنه و كان حينها مدرب الفريق المدرب القدير المرحوم محمد صالح بركية الذي كان له فضل كبير في تكوين هذا الفرع من الناحية الفنية بفضل جديته و حزمه و قدرته الكبيرة على إكتشاف اللاعبين حتى أنني أتذكر في مرة من المرات و قبل بداية الموسم قال لي "يا سي فتحي باش تشوف ملاعبي في الأكاير عمرك لا ريتو في السبي أس أس". فأجبتته "كيفاش أنا اللاعبين الكل ترياو على إيدي في أصناف الشبان؟". و بالفعل كان ذلك اللاعب هو حمادي الحشيشة الذي إكتشفه سي محمد صالح بركية و أحقه مباشرة بصنف الأكاير و كان لاعبا فذا.

**ماهي طريقة العمل التي كانت متبعة حينها في إستقطاب اللاعبين؟**

أذكر جيدا أن كل من سي سالم بن غازي و سي حمادي

## الإجازات والمشاريع

### 1- صيانة ملاعب كرة القدم بمركب النادي و بناء مستودع جديد لإيواء الحافلة

لا يخفى على أحد الحالة المتردية التي باتت عليها ملاعب مركب النادي الرياضي الصفاقسي بسبب كثرة الاستعمال وغياب الصيانة. لذلك قام المكتب التنفيذي لهيكل السوسيو، بطلب من الهيئة المديرة السابقة للنادي، بصيانة الملعبين الرئيسيين حتى يعودا لسالف عهدهما وخاصة لحماية الشبان من الإصابات بتكلفة جمالية ناهزت الـ 33 ألف دينار.

من جهة أخرى وبمناسبة اقتناء الحافلة الجديدة للنادي الرياضي الصفاقسي، قام المكتب التنفيذي للهيكل ببناء مستودع جديد في مركب النادي لإيواء الحافلة، بالتنسيق مع إدارة النادي. تكلفت هذا المشروع بلغت 15 ألف دينار (8000 دينار كتسبقة منذ ديسمبر 2015 و 7000 دينار في سنة 2016).

### 2- إحداث كراس شروط و تفعيل مشروع FAUCON في إطار تطوير إدارة هيكل السوسيو و مراقبة العمليات المالية والبنكية (في طور الإنجاز : 80%)

يندرج مشروع FAUCON في إطار تطوير إدارة هيكل السوسيو من خلال تطوير منظومة المعلومات الحالية.

الأهداف الرئيسية لهذا المشروع هي:

- الربط بين كل عملية تقوم بها الإدارة على منظومة المعلومات (تجديد انخراط، دفع متخذ بذمة، خلاص مزود...) والعملية المالية المدونة على منظومة المعلومات

- إعطاء إمكانية للإدارة للقيام بعدد العمليات لنفس المنخرط أو المزود وعملية الخلاص تكون في الأخير لمجموع العمليات

- إضفاء المزيد من الشفافية من خلال مقارنة شهرية بين العمليات التي قامت الإدارة بتدوينها على منظومة المعلومات وكشف حساب الهيكل

- إعطاء الإدارة والمكتب التنفيذي والمنخرط صورة شهرية للوضعية المالية للهيكل

هذا المشروع كان في إطار عمل اللجنة البنكية وامتد على 6 أشهر من العمل للخروج في الأخير بكراس شروط تم تمريره لشركة لتطوير تقنية المعلومات.

**3- تطوير الاستراتيجية الإعلامية للتسويق** لإسم الهيكل قام المكتب التنفيذي، عبر خلية الاتصال، بإعداد حملة تسويقية شاملة للهيكل قصد استقطاب منخرطين جدد. وتتمثل الحملة في مجموعة من الزيارات للقطاعات المهمة للمدينة قصد التعريف بالهيكل وأنشطته والاقتراب أكثر من المنخرطين المحتملين.

وتتكون هذه الحملة في مرحلة أولى، من عرض لوحات إخبارية وإعلانات إذاعية وتنظيم تجمعات في شوارع المدينة لإدخال البهجة على المناطق التي ستتم زيارتها وعدة أنشطة أخرى.

وفي مرحلة ثانية، سيقوم الفريق التجاري للإدارة بعمل ميداني يزور فيه المنخرطين المحتملين قصد ضمهم للهيكل وستقوم الإدارة نهاية كل شهر، بداية من أواخر شهر فيفري، بحفل تستقبل فيه المنخرطين الجدد قصد الترحيب بهم وتحفيزهم على ضم منخرطين جدد من المتيمين بحب النادي.

يأتي هذا إيماناً من المكتب التنفيذي أن الترفيه في عدد المنخرطين يُعد أحد أهم السبل التي تضمن ديمومته وتطوره، لذلك رأى المكتب وجوبية خلق آليات جديدة علمية تساهم في تحقيق هذه الأهداف بعيداً عن الانخراطات العفوية التي ترتبط أساساً بنتائج الفريق والإنجازات الضخمة للسوسيو.

### 4- توسيع و إعادة تهيئة قاعة تقوية العضلات (في طور الإنجاز : 70%)

في إطار تحسين البنية التحتية للنادي، انطلق المكتب التنفيذي لهيكل السوسيو في شهر نوفمبر 2016 في أشغال صيانة وتوسعة قاعة تقوية العضلات بمركب النادي.

الأشغال تشمل: تغيير أرضية القاعة، شراء معدات جديدة، إعادة تهيئة القاعة من طلاء وستائر وإضاءة.

الجديد في هذا السياق هو اقتناء آلات أخرى لتقوية

وشرعت اللجنة في دراسة عملية تحديث رئيسية للتطبيق بخدمات جديدة للمستخدم بمناسبة تسعينية النادي.

### 8- صيانة و تحسين نظام المعلومات و الموقع الرسمي للسوسيو (في طور الإنجاز : 70%)

تتضمن هذه التحسينات 4 محاور أساسية:

(1) إعادة تهيئة المظهر الخارجي للموقع الرسمي وجعله يتناسب مع الهواتف الذكية.

(2) تحيين نظام متابعة خلاصات الانخراطات السنوية حتى تكون الإجراءات متناسقة مع الانخراطات ذات الدفعات الشهرية.

(3) تطوير نظام حساب "les points smiles" لإعطائها مدة صلوحية لا تتجاوز السنتين وجعلها قابلة لخلاص ديون المنخرطين.

(4) تفعيل احتساب "les points smiles" لمنخرطي سوسيو أوروبا.

اشتغل أعضاء المكتب التنفيذي وبعض الأعضاء في اللجان الناشطة على إعداد كراس الشروط المناسب لهذه الإصلاحات وهي الآن في طور الإنجاز.

### 9- تمثيل هيكل السوسيو بمجلس إدارة ساندلنرز فووتبول :

بانضمامها لساندلنرز يمكن للسوسيو أن تتمتع بمجموعة متكاملة من الخدمات التي توفرها هذه المؤسسة ومجموعة Supporter Direct كالأستشارة في مجال الحوكمة والدعم الفني واللوجستي والهندسي في مجال تسيير المشاريع وتطوير البنية التحتية والتجهيزات التي يتم إنجازها لفائدة النادي الرياضي الصفاقسي.

وقد تم الاتفاق على أن يتم تمثيل سوسيو النادي الصفاقسي بمجلس إدارة ساندلنرز في الموسم الحالي من طرف السيد أحمد السلامي، خلفا للسيد وليد الشعبوني.

وقد تم بعث الدراسة المعمارية والمالية لمشروع نادي النادي ويُنظر عرضها على الاجتماع القادم لمجلس إدارة ساندلنرز قصد تحديد المشروع الذي يمكن لساندلنرز دعمه فنيا واستشاريا.

العضلات حسب حاجيات المعدّين البدنيين وإعداد مكان للتحضير البدني أمام قاعة تقوية العضلات بمساحة جمالية تقدر بـ 290 متر مربع مقسمة إلى قسمين، جزء مغطى بالرمال مساحته 110 متر مربع وجزء ثاني مساحته 180 متر مربع مغطى بأرضية من المطاط الصلب المضاد للصدمات و يحتوي على معدات إعداد بدني.

الكلفة الجمالية لهذه الأشغال بلغت 65 ألف دينار.

### 5- إعادة تهيئة قاعة الإسعافات و التمسيد (في طور الإنجاز : 50%)

قاعة الإسعافات والتمسيد في المركب هو مشروع أنجزه الهيكل سنة 2010 وقدرت كلفته بـ 8780 دينار في تلك الفترة. نظرا لقدم بعض التجهيزات التي لم تعد تفي بالغرض وقرّ مكتب سوسيو أوروبا تجهيزات حديثة ذات جودة عالية بتكلفة 5420 دينار مما يسهّل التدخل الفوري والسريع في مكان التدريب أو داخل القاعة التي دخلت في مرحلة إعادة تهيئة حاليا.

### 6- صيانة و إصلاح اللوحات الالكترونية (في طور الإنجاز : 40%)

في إطار صيانتته للمشاريع السابقة، وبما أن مشروع اللوحات الاستشهارية بملعب الطيب المهيري بصفاقس يعد من أهم المشاريع المنجزة وأكثرها إفادة للنادي من الناحية المادية، انطلقت أشغال صيانة هذه اللوحات أواخر سنة 2016 بعد رصد جملة من الإخلالات التي عرفتتها.

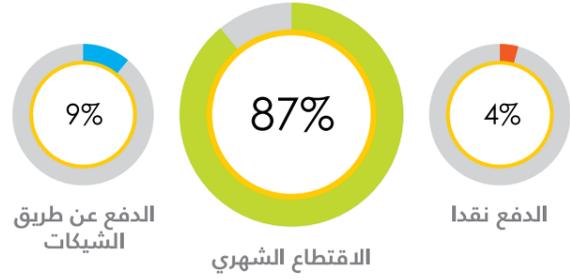
الصيانة هذه المرة كانت مختلفة لأنها ستكون شاملة للإصلاحات من جهة ووقائية من جهة أخرى حيث سيقع تفعيل عقد لحماية اللوحات من الصدمات الشيء الذي يجعلها في مأمن من الضرر في المرات القادمة. تكلفت هذه الصيانة بلغت 40 ألف دينار ليكون بذلك ملعب المهيري في أبهى حله عند عودة البطولة.

### 7- صيانة و تحسين تطبيق الهواتف الذكية (في طور الإنجاز : 70%)

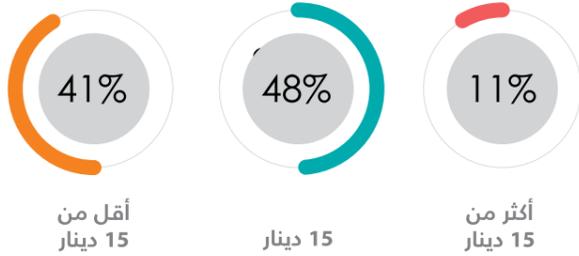
قامت اللجنة المسؤولة على تطبيق النادي الرياضي الصفاقسي للهواتف الذكية خلال سنة 2016 بتتبع الأخطاء وبعض النقائص التي لاحظها المستخدمون وتم إصدار تحديث خاص بأجهزة الاندرويد في نهاية سنة 2016 فيما سيتم إصدار تحديث خاص بنظام ios في وقت لاحق.

يتم خلاص ما يناهز 87% من الانخراطات عن طريق الاقتطاع الشهري وهو ما يتماشى تماما مع قيم و فلسفة هيكل السوسيوس الذي، في جانبه المادي، يهدف إلى جمع مساهمات ماليّة في استطاعة المحب البسيط بعيدا عن المساهمات الكبيرة التي لا يقدم و لا يقدر عليها سوى قلة قليلة من الأعباء.

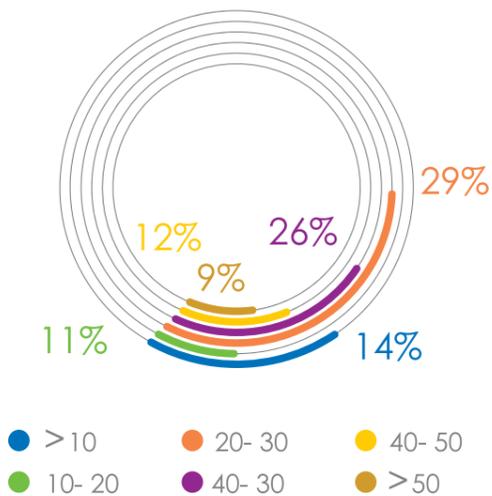
### توزع المنخرطين حسب طريقة الدفع



### حسب قيمة المساهمة الشهرية

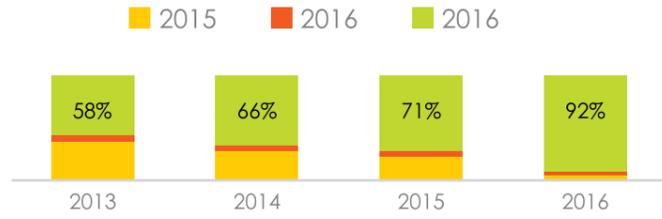


### توزع المنخرطين حسب الشريحة العمرية



### مقارنة لانتظام دفعوات المنخرطين

حسب سنة الانخراط

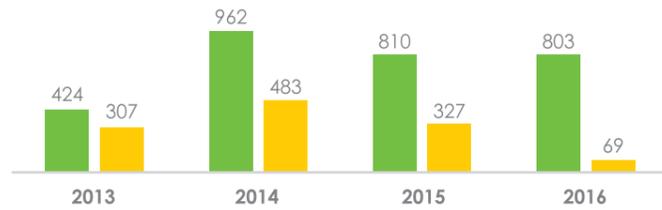


وبذلك، يمكن الملاحظة أن عدد العضويات الفاعلة في الشبكة بلغ 803 في سنة 2016، بينما بلغ هذا العدد 810 في سنة 2015 و962 في سنة 2014.

ويندرج هذا التطور ضمن منهجية عمل بعيدة المدى تهدف إلى التطوير التدريجي للإدارة ونظام المعلومات الذي يعتبر من أهم ركائز نجاح شبكة السوسيوس.

### تطور عدد المنخرطين

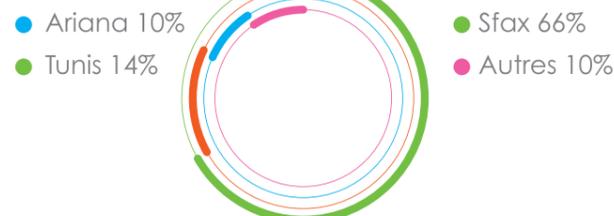
الفاعلين حسب سنة الانخراط



عضوية فاعلة

تمثل الرسوم البيانية التالية لمحة صغيرة على طبيعة الانخراطات والمنخرطين في صفوف الهيكل وأهم ما يمكن ملاحظته أن مدينة صفاقس تجمع العدد الأكبر من المنخرطين بنسبة تناهز 66% تليها مدينة تونس الكبرى بنسبة 24% (14% في مدينة تونس و 10% في مدينة أريانة). وهذا ما يفسر فتح الهيكل لمكتب قار بحي النصر في تونس العاصمة بالتنسيق مع إدارة النادي، حرصا منه على تقديم أفضل خدمات لمنخرطيه وتسهيل عملية التواصل مع الأعباء.

### توزع المنخرطين حسب مدينة الإقامة



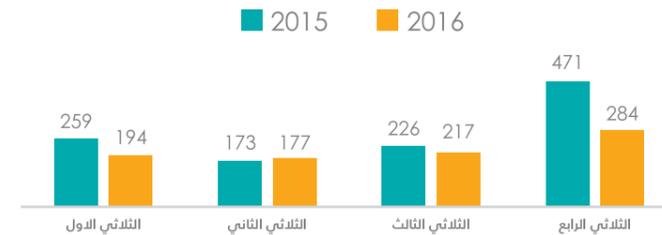
# الإحصائيات لسنة 2016

رغم الدعم المادي والمعنوي الهام الذي وقّره المنخرطون الجدد، إلا أن تطور عدد الأعضاء للهيكل يعتبر متواضعا مقارنة بنفس الفترة من السنة الفارطة حيث بلغ العدد السنوي للوافدين الجدد 1137 عضوية.

عند التدقيق في نسق تطوّر الانخراطات في سنة 2016 مقارنة بسنة 2015، يمكن ملاحظة أن التراجع يكمن خاصة في الثلاثي الأخير من السنة حيث بلغ عدد المنخرطين 284 سنة 2016 بينما بلغ 474 في نفس الثلاثي من سنة 2015 والذي امتاز باقتناء حافلة النادي والقسط الثاني من اللوحات الاستشهارية إضافة إلى الحملة الاعلامية لكتابة أسماء المنخرطين على الحافلة.

### تطور عدد المنخرطين

خلال سنتي 2015-2016



نظرا للالتزامات البنكية للهيكل لسنة 2016 (خلاص ديون اقتناء القسط الثاني من اللوحات الاستشهارية: 266 ألف دينار)، وفي ظل غياب إمكانية إنجاز مشاريع في السداسي الأول والتي من شأنها أن تساهم إيجابيا في التسويق لإسم الهيكل وفي تطور عدد المنخرطين، قام المكتب التنفيذي بالتركيز أكثر على تطوير أساليب التعامل مع معالم الاشتراكات الغير مستخلصة.

ومن النقاط الإيجابية التي يجب التنويه بها، نذكر تحسّن المردودية الماليّة للاشتراكات التي سجّلت منذ 2015، حيث ارتفعت نسبة الاستخلاص تدريجيا حسب سنة الانخراط من 58% في 2013، 66% في 2014 و 71% في 2015 حتى وصلت إلى 92% بالنسبة للاشتراكات المسجّلة في 2016.

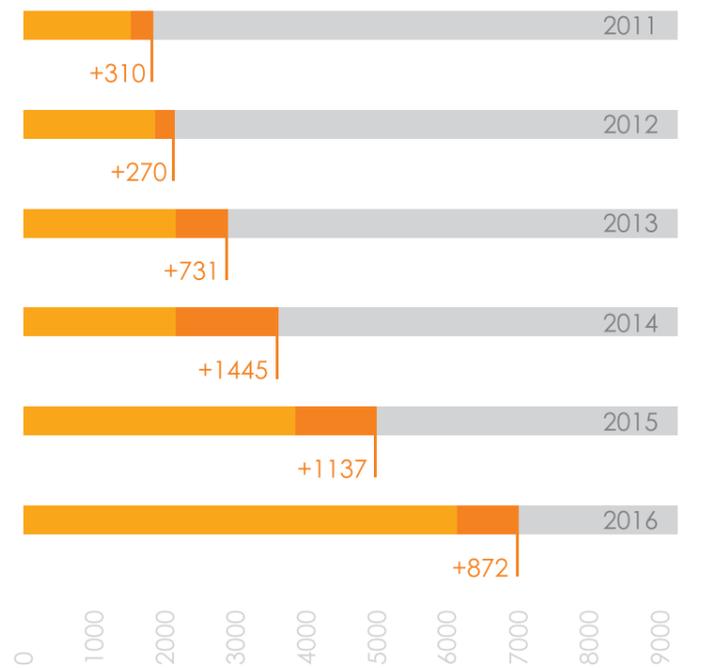
منذ سنة 2008 كان إقبال أعباء النادي الرياضي الصفاقسي على الانخراط في هيكل السوسيوس متواضعا ولا يتجاوز بعض المئات في السنة ويعود سبب النسق البطيء لتطوّر الشبكة في الأعوام الأولى بعد التأسيس إلى محدودية الإمكانيات الماديّة للهيكل وقلة إشعاعه.

أمّا منذ سنة 2014، فقد ارتفع عدد الانخراطات السنوية بصفة ملحوظة، وهذا يعود لتتويج النادي بلقب البطولة التونسية وكأس الكنفدرالية الإفريقية سنة 2013، إضافة لذلك، تطوير الاستراتيجية العامة للهيكل والاستثمار في المشاريع الكبرى، لما فيها من عائدات هامة وملموسة ومباشرة لخزينة النادي، ونخص بالذكر مشروعتي الحافلة واللوحات الاستشهارية في السنتين الماضيتين.

في سنة 2016، تواصل إقبال أعباء النادي على الانخراط في هيكل السوسيوس بالغا نسبة 872 عضوا جديدا بين شهري جانفي وديسمبر 2016.

### التطور السنوي لعدد المنخرطين

منذ 2011





# Skyline

LA SOLUTION E-TOURISME

## Optimisez LA RENTABILITÉ

de votre agence de voyage

## & fidélisez vos clients

### 65%

des TUNISIENS  
utilisent internet

Pensez à **AFFICHER**  
vos offres sur leurs  
**SMARTPHONES**  
plutôt que de les  
coller sur les **façades**  
de votre agence.



Avoir plus de **VISIBILITÉ**  
plus de **PROSPECTS**

Répondre à une clientèle  
ouverte sur la **TECHNOLOGIE**



Un site web et une application  
mobile **PERSONNALISÉS**

Un système de réservation  
**OUVERT 24/7**



Améliorer vos **PERFORMANCES**  
commerciales

Vous **DISTINGUER**  
par rapport à vos concurrents

**Skyline**  
LA SOLUTION E-TOURISME

SFAX:  
AVENUE DE CARTHAGE IMM. MADINA CENTRE,  
BLOC B N3027 - 51° SFAX - TUNISIE  
TÉL.: 74 490 241 - 22 451 114

TUNIS:  
27 BIS RUE FARAZDAK - 2045 L'AOUINA  
TUNIS - TUNISIE  
TÉL.: 70 736 011 - 22 677 006



www.skyline.tn



# Henri

COLLECTION

Since 1995

### Tunis

\* Début Ennasr | Av.Othmane Ibn Afane  
Manzah VIII,  
\* Av. de l'UMA Showroom centre - La Soukra .

### Nabeul

\* Avenue Hédi Chéker en face de galerie  
GASTLI Nabeul .  
\* Avenue Hédi chéker à coté de restaurant El  
Chark , 8000 Nabeul .

### Sousse

\* Avenue Yasser Arafet Rond point Sahloul à  
coté salon de thé Reds Café.

### Sfax

\* 21, Rue Habib Maàzoun N° 19-21-21 , Centre  
Commercial El Manar Sfax  
\* 61, Avenue Hédi Chaker à Coté Hotel Zitouna  
, Sfax .

www.Heni.com.tn



Henicollections



Heni.collections

SFAX :  
Ceinture N°5 km 1,5  
entre route el Aïn et Menzel Chaker  
3072 Sfax - TUNISIE  
Tél.: +216 74 462 303  
Fax : +216 74 462 304

Magasin 1 Tunis: Rue Med Salah Bel Haj  
résidence Errabi Magasin N°A2  
2080 Ariana Tunis - TUNISIE  
Tél.: +216 71 708 464  
Fax: +216 71 708 093

[www.chakerjeux.com.tn](http://www.chakerjeux.com.tn)  
[contact@chakerjeux.com.tn](mailto:contact@chakerjeux.com.tn)



**شاکر للألعاب Sté CHAKER JEUX**

**VENTE ARTICLES DE SPORT / LOISIR / MANEGE**

ARTICLES MANEGES-ARTICLES de SPORT  
FITNESS - BOWLING-COUPES et MEDAILLES  
BILLARD - BABY-FOOT-TABLE PING-PONG  
JEUX de FLECHETTES-JEUX GONFLABLES

